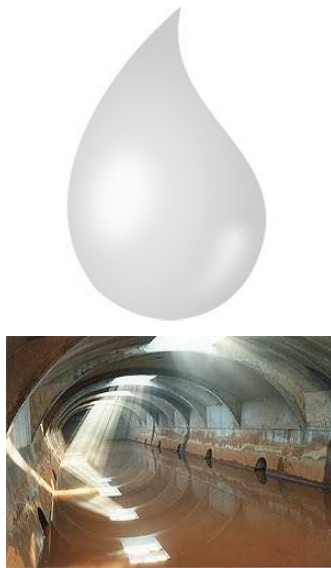


Kamingespräch 09.05.2017 in der Mädler-Villa

Die Herausforderungen für deutsche Unternehmen bei internationalen Projekten mit internationalen Geldgebern



Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt

SACHSEN WASSER GMBH

Umsatz	<ul style="list-style-type: none">• 2,0 Mio. Euro
Eigenkapitalquote	<ul style="list-style-type: none">• 50 %
Mitarbeiter	<ul style="list-style-type: none">• 12 (in Leipzig), davon sind 67 % länger als 10 Jahre im Unternehmen tätig, Frauenquote von 25 %
Fachrichtung	<ul style="list-style-type: none">• Wasserwirtschaft, Umwelttechnik, Bauingenieurwesen, Betriebswirtschaft
Fokus	<ul style="list-style-type: none">• Trinkwasserversorgung und Abwasserbehandlung

Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt

AUS DER REGION FÜR DIE WELT

2000

- gegründet als Tochter der KWL

2001

- erstes Auslandsprojekt

2002

- erstes Betriebsführungsprojekt

2013

- erstmalig mehr als 50% Umsatz im Ausland

2015

- Management Buy Out

Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt

WIR KENNEN UNSERE PARTNER AUS ERLEBTER EIGENER ERFAHRUNG

Praxis-Know-how

- vom Betreiber für den Betreiber

Transformations-
erfahrungen

- erlebte Transformation für erwartete Transformation

Verständnis

- für Trink- und Abwasserunternehmen

Lösungen

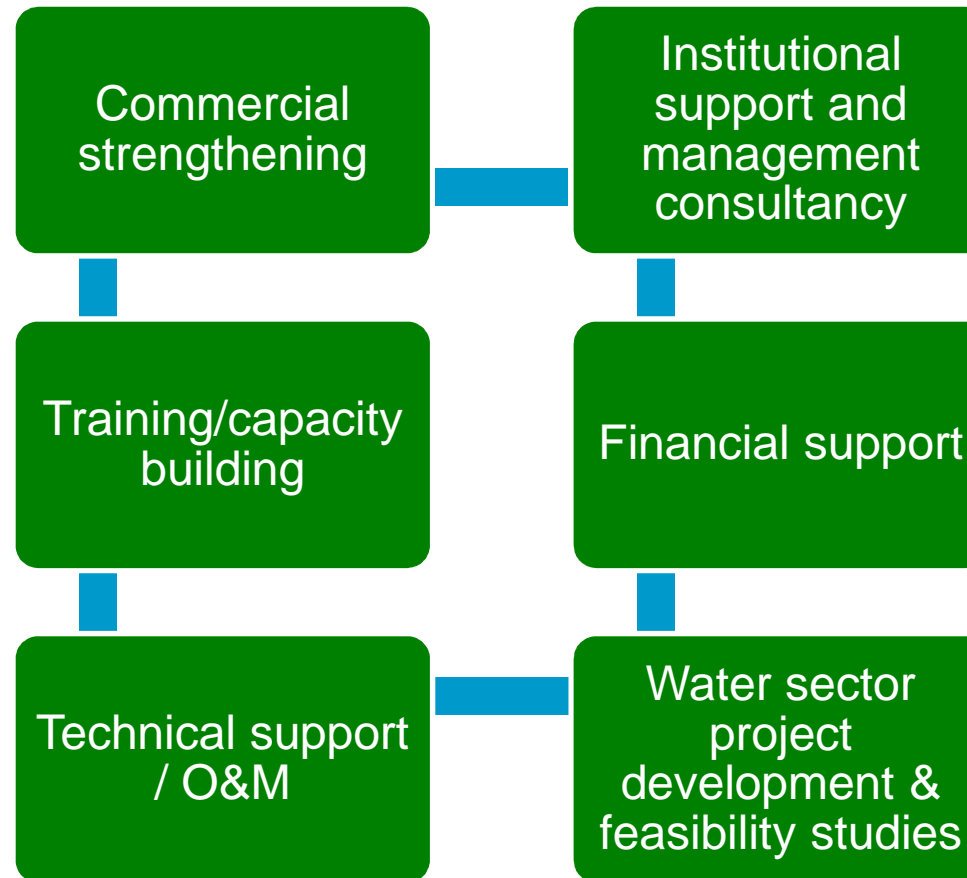
- prozessorientierte Herangehensweise, bedarfsgerechter Einsatz

Strategien

- Anpassung von Technologie und Management

Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt

SECHS WESENTLICHE FELDER DER BEGLEITMAßNAHMEN

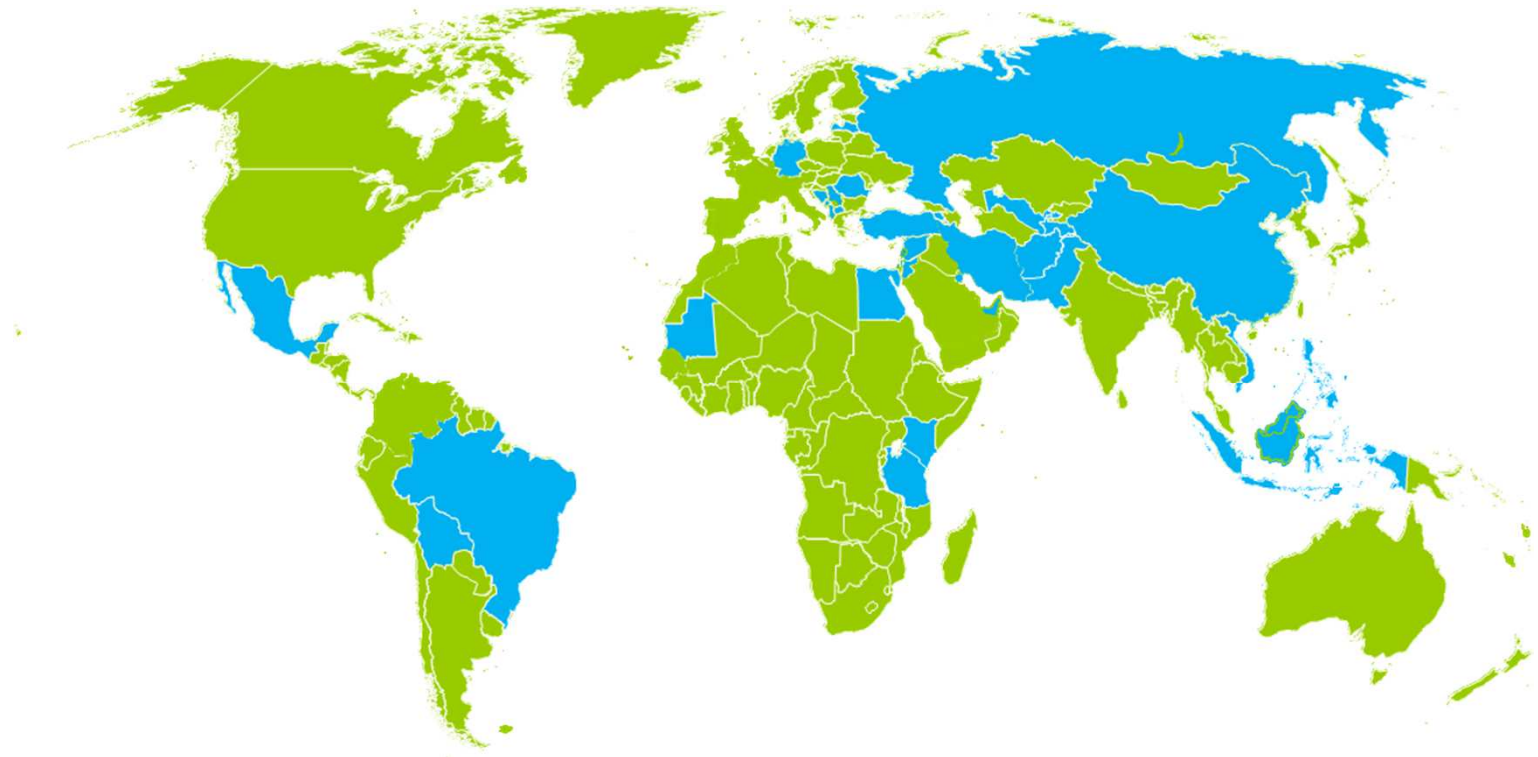


Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt

35 LÄNDER

130 PROJEKTE

OPERATING CONSULTANT



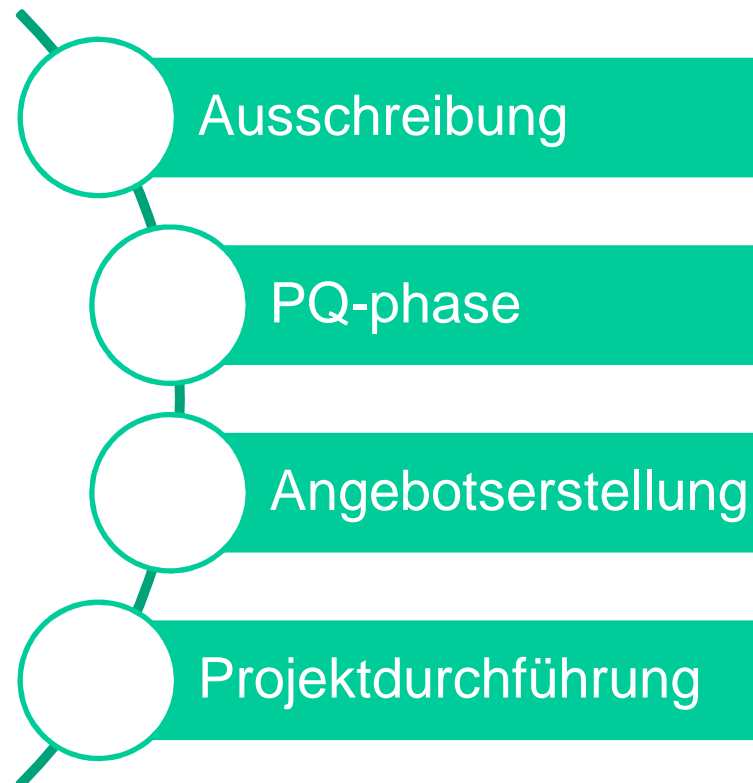
Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt

KEIN SCHWERPUNKT

REAGIEREN AUF THEMATISCH PASSENDE AUSSCHREIBUNGEN



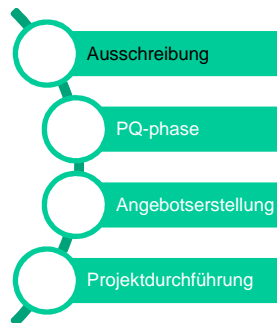
4 PHASEN BIS ZUR PROJEKTDURCHFÜHRUNG



- Lange Vorlaufzeit bis zur Projektdurchführung
- Viele Partner sind involviert (Finanziers, Konsortialpartner, Kunde, Mitarbeiter,...)
- Englische Sprache als Voraussetzung
- Permanente Akquise notwendig

Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt

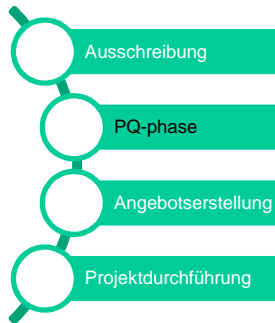
BASIS JEDLICHER PROJEKTARBEIT



- TÄGLICHE / WÖCHENTLICHE RECHERCHE NACH NEUEN AUSSCHREIBUNGEN ÜBER MEHRERE PLATFORMEN
- KRITERIEN:
 - Thematischer Schwerpunkt
 - Zielregion
 - Geldgeber
- IDENTIFIKATION PASSENDER PROJEKTE
- AUSWAHL DER AUSSCHREIBUNGEN
- WIE ERREICHEN WIR, DASS:
 - Kein geeignetes Projekt mir entgeht

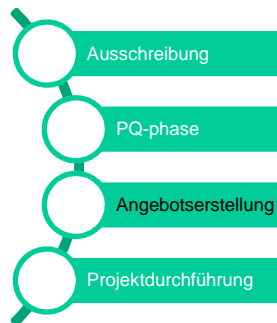
Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt

GRUNDSTEIN DER ZUSAMMENARBEIT



- PRÜFUNG DER ANFORDERUNGEN UND DER EIGENEN ABDECKUNG DIESER (INHALTLICH UND PERSONELL)
- BILDUNG DES KONSORTIUMS
- ERSTELLEN DER PQ UNTER BERÜCKSICHTIGUNG VON
 - Formellen Kriterien
 - Länder-/Regional-Referenzen
 - Projektreferenzen
 - Personalgerüst (speziell und allgemein)
- WIE ERREICHEN WIR, DASS :
 - Geeignete Konsortial-Partner (international und lokal) und Freie Mitarbeiter gefunden werden

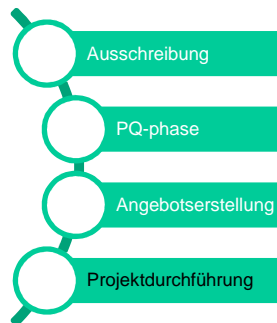
Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt



ENTWICKLUNG DER METHODOLOGIE SOWIE DER KOSTENSTRUKTUR DES PROJEKTES

- 4-8 KONSORTIEN WERDEN ZUR ANGEBOTSSABGABE AUFGEFORDERT (~ 1 MONAT - 1 JAHR NACH PQ-ABGABE)
- HOHER AUFWAND (VOR ALLEM BEI KONSORTIALFÜHRUNG) AN NICHT VORHERSAGBAREM ZEITPUNKT
- GELEGENTLICH INHALTLICHE DIFFERENZEN ZUR PQ
- LOKALE KOSTEN UND RAHMENBEDINGUNGEN (Z.B. NOTWENDIGKEIT EINER REGISTRIERUNG VOR ORT) SIND OFT EIN UNSICHERHEITSAKTOR
- WIE ERREICHEN WIR, DASS :
 - geeignetes Personal gefunden wird
 - die geforderte Leistung im Einklang mit dem Projektbudget (sofern bekannt) erbracht wird

Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt



DIE HAUPT-HERAUSFORDERUNG BEI DER PROJEKTDURCHFÜHRUNG IST DER UMGANG MIT ÄNDERUNGEN ZUR ANGENOMMENEN PLANUNG

- AUSWAHL ZUR PROJEKTDURCHFÜHRUNG (~ 1 MONAT - 1 JAHR NACH ANGEBOTS-ABGABE)
- HOHER LOGISTISCHER AUFWAND ZUR MOBILISIERUNG (BEI KONSORTIALFÜHRUNG) AN NICHT VORHERSAGBAREM ZEITPUNKT
- GELEGENTLICH INHALTLICHE DIFFERENZEN ZWISCHEN LEISTUNGSUMFANG UND KUNDENERWARTUNG
- WIE ERREICHEN WIR, DASS :
 - ausscheidendes Personal (z.B. mangelnde Verfügbarkeit, Wunsch des Kunden) adäquat ersetzt wird
 - interne und externe Hindernisse rechtzeitig erkannt werden

Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt

Administrativer Aufwand
Zeitdauer / -management
Konkurrenzkampf nimmt zu
Personalgerüst



Unternehmen
Herausforderungen
Kontakt



Jochen Reik

Senior Projektmanager

Stephanstraße 4 / 04103 Leipzig

Tel. 0341 / 991 98 100

Fax 0341 / 991 98 101

www.sachsenwasser.com

info@sachsenwasser.com

